

PRESENTACIÓN DE
RESULTADOS

3T-2014



MASISA
Tu mundo, tu estilo

Contenidos

Hechos
Destacados
3T'14

Mercado y
Desempeño
Operacional
por País

Comparación
Resultados

Análisis
financiero

Conclusiones

- **México:**

- ✓ Proyecto MDF: construcción de acuerdo a presupuesto
- ✓ Resultados y operación de acuerdo a presupuesto

- **Chile:**

Captura oportuna de ventajas para exportar

- ✓ Exportaciones MDF a terceros: +39,0%
- ✓ Exportaciones Molduras a terceros: +5,1%
- ✓ Exportaciones Madera Aserrada a terceros: +23,8%

- **Brasil:**

- ✓ Producción normalizada en MDP
- ✓ Precios MDF y volúmenes MDP al alza en el último trimestre

} Señal de mejora



- **Avances en Venezuela:**

- ✓ Normalización de suministro de melamina
- ✓ Mayores exportaciones
- ✓ Mayor independencia en acceso a divisas de acuerdo a lo planificado
- ✓ Tipo de cambio Venezuela:
 - Septiembre 2013: B\$/US\$ 6,3 ← CADIVI / CENCOEX
 - Diciembre 2013: B\$/US\$ 11,3 ← SICAD 1
 - Septiembre 2014: B\$/US\$ 12,0 ← SICAD 1
 - Para aislar el efecto de la devaluación, el análisis de resultados de esta presentación se basa en la comparación de resultados entre el tercer trimestre de 2014 y el tercer trimestre de 2013 re-expresados a un tipo de cambio de B\$/US\$ 11,3

- **Devaluación de todas las monedas de la región**

- ✓ Argentina: 52,5%
- ✓ Chile: 15,2%
- ✓ Brasil: 7,5%



Mercados y desempeño operacional



Chile + exportaciones ¹	Año 2013 R	Año 2014 E ²	Var.
PIB Chile (var. anual %)	4,2%	2,7%	-1,5 %
PIB USA (var. anual %)	1,9%	2,1%	0,2 %
PIB Perú (var. anual %)	5,0%	3,6%	-1,4 %
PIB Ecuador (var. anual %)	4,2%	4,3%	0,1 %
PIB Colombia (var. anual %)	4,3%	4,9%	0,6 %
Consumo tableros Chile (miles m ³)	542	523	-3,5%
	Acum. sep 2013	Acum. sep 2014	Var.
Ventas vivienda Santiago (var. anual %)	-7,4%	-7,9%	-0,5 %
Housing starts USA	898	980	9,1%
Ingresos por venta Chile (US\$ millones) ⁴	341,3	301,8 ³	-11,6%
Volumen de venta tableros Chile (miles m ³) ⁴	417,3	432,6	3,6%

- Disminución de ventas de MDP debido a mayor competencia local, compensadas por mayor volumen de exportación especialmente de molduras MDF y exportaciones de madera aserrada
- ➔ Potenciar exportaciones e impacto de nuevos productos y foco ahorros de costos y gastos

Mercados y desempeño operacional



Brasil	Año 2013 R	Año 2014 E ¹	Var.
PIB (var. anual %)	2,5%	0,3%	-2,2%
Consumo tableros (miles m ³)	7.243	7.195	-1,0%
	Acum. sep 2013	Acum. sep 2014	Var.
Despachos de cemento (var. anual %)	-1,8%	6,1%	7,9%
Ingresos por venta (US\$ millones) ²	183,9	165,6	-10,0%
Volumen de venta tableros (miles m ³) ²	456,6	436,2	-4,5%

- Los precios de venta se han visto negativamente afectados por la devaluación de Real y una alta competencia en un contexto de desaceleración económica
- ➔ Mejorar mix de productos y capturar nuevos clientes apoyados por nueva estrategia de marca

Mercados y desempeño operacional



México	Año 2013 R	Año 2014 E ¹	Var.
PIB (var. anual %)	1,8%	1,9%	0,1%
Consumo tableros (miles m ³)	1.400	1.483	5,9%
	Acum. sep 2013	Acum. sep 2014	Var.
Volumen construcción (var. anual %)	-4,5%	1,0%	5,5%
Ingresos por venta (US\$ millones) ²	121,3	127,5	5,1%
Volumen de venta tableros (miles m ³) ²	275,6	315,7	14,6%

- Acertada estrategia de inversión en México (Rexcel y nueva planta de MDF) ha mitigado los efectos negativos de otras economías
- Construcción de nueva planta de MDF de acuerdo a lo planificado
- ➔ Blindaje de principales clientes y defensa de volúmenes de venta

Avances Proyecto MDF México



Avances Proyecto MDF México



Mercados y desempeño operacional



Argentina	Año 2013 R	Año 2014 E ¹	Var.
PIB (var. anual %)	3,0%	-1,8%	-4,8%
Consumo tableros (miles m ³)	881	793	-10,0%
	Acum. sep 2013	Acum. sep 2014	Var.
Índice Construya (var. anual %)	7,8%	-4,6%	-12,4%
Ingresos por venta (US\$ millones) ²	140,2	106,7	-21,6%
Volumen de venta tableros PB y MDF (miles m ³) ²	311,1	248,9	-15,3%

- Menores volúmenes por desaceleración económica y menores exportaciones a Brasil
 - Devaluación del peso argentino
- ➔ Aumentar exportaciones, mejorar mix de productos en el mercado local y recuperar ritmo de cosechas y ventas forestales

Mercados y desempeño operacional



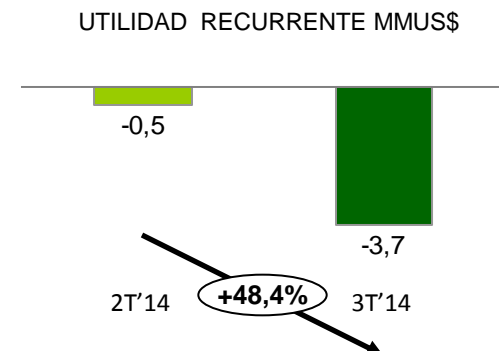
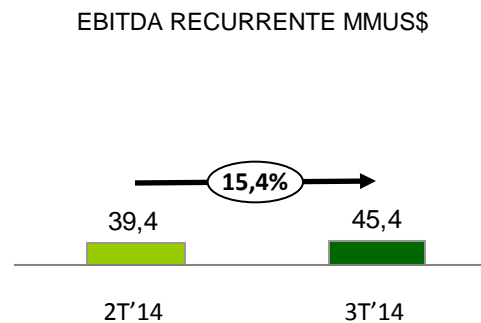
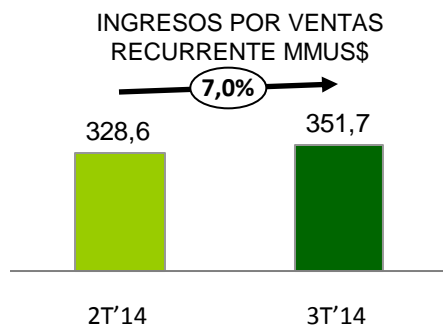
Venezuela	Año 2013 R	Año 2014 E ¹	Var.
PIB (var. anual %)	1,3%	-1,8%	-3,1 %
Consumo tableros (miles m ³)	291	262	-9,9%
	Acum. sep 2013	Acum. sep 2014	Var.
Construcción (var. anual %)	-2,3%	-3,9%	-1,6%
Ingresos por venta (US\$ millones) ²	224,6	288,0	28,0%
Volumen de venta tableros (miles m ³) ²	219,7	199,4	- 9,0%

- Dificultades temporales en producción y mix de productos, y alta inflación
- ➔ Sostener nivel de exportaciones
- ➔ Sostener suministro y producción de melamina
- ➔ Control de gastos

Resumen resultados

3T'14 v/s 2T'14

- **Ingresos por Ventas aumentan 7,0%¹**
 - ✓ Mayores ventas y volúmenes de tableros MDF en Brasil, Venezuela, Argentina y México
 - ✓ Mayores ventas y volúmenes MDP/PB en Brasil
 - ✓ Aumento exportaciones de molduras MDF a mercados de exportación
- **Utilidad Neta alcanza -US\$ 3,7 millones¹**
 - ✓ Devaluación en todas las monedas
- **EBITDA aumenta 15,4% (US\$ 6,1 millones)¹**
 - ✓ EBITDA Brasil: +177,4% (US\$ 5,2 millones)
 - ✓ EBITDA Venezuela: +21,0% (US\$ 1,7 millones)



(1) Neto de venta forestal 2T'14

Resumen resultados⁽¹⁾

3T'14 v/s 3T'13

- **Ingresos por Ventas aumentan 0,3%**

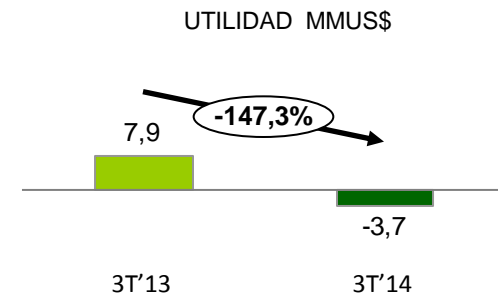
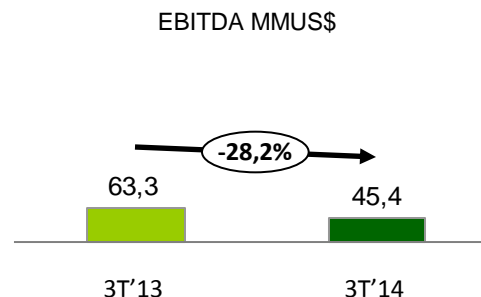
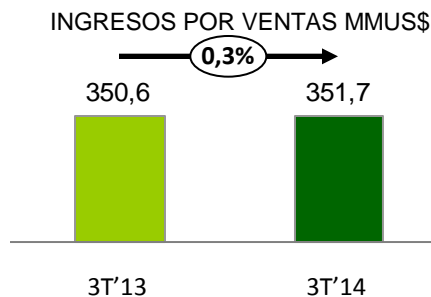
- ✓ Mayores ventas de tableros en Venezuela y Brasil
- ✓ Mayores ventas MDF en México
- ✓ Aumento exportaciones de madera aserrada a mercados de exportación
- ✓ Compensado por una baja en la venta de tableros en Argentina y trozos en Chile

- **EBITDA disminuye 28,2% (US\$ 17,8 millones)**

- ✓ EBITDA Venezuela: -58,9% (US\$ -14,0 millones)
- ✓ EBITDA Chile: +30,0% (US\$ 2,7 millones)
- ✓ Argentina y Brasil explican el resto

- **Utilidad Neta alcanza -US\$ 3,7 millones**

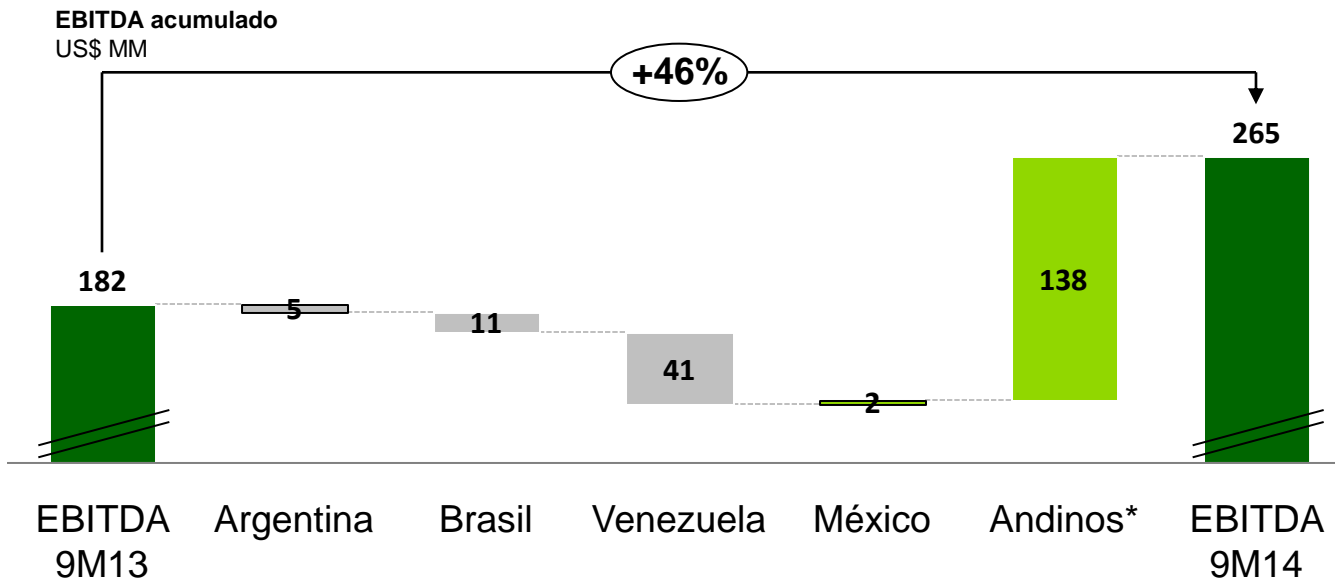
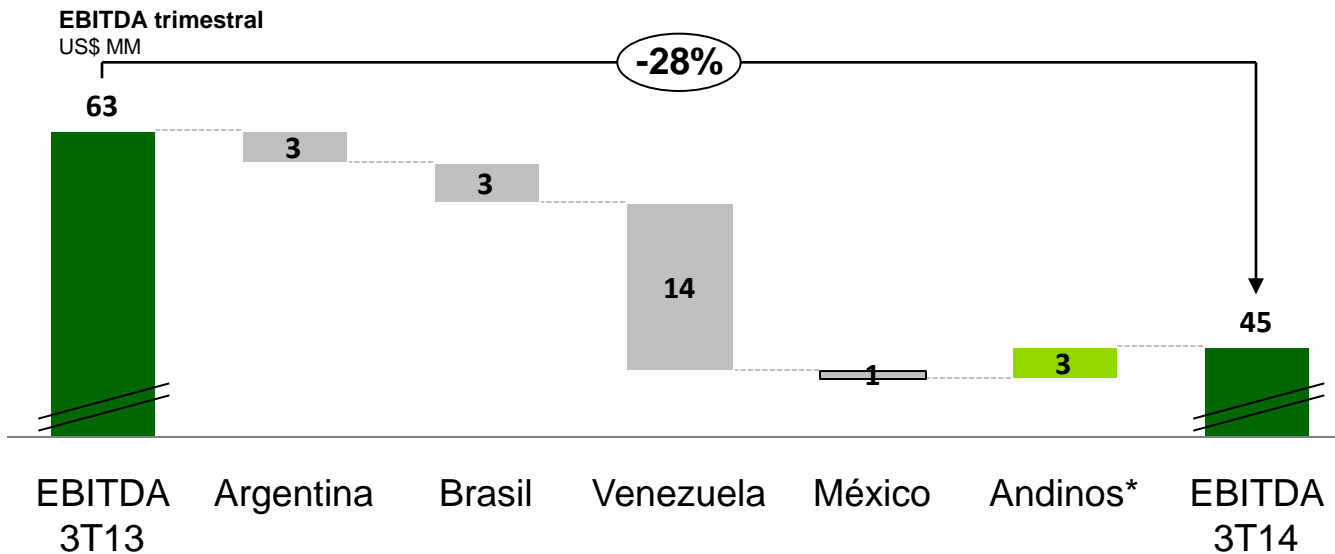
- ✓ Dificultades temporales de producción por restricción de importación de melamina, aspectos laborales y técnicos en Venezuela
- ✓ Caída de precios MDP en Brasil, por alta competencia derivado de la desaceleración de la economía y devaluación
- ✓ Devaluación en Chile
- ✓ Caída de precios en México



(1) Cifras de 3T 2014 se presentan utilizando un tipo de cambio de B\$/US\$ 12 y las de 2013 re-expresadas utilizando B\$/US\$11,3

Comparación resultados

3T'14 v/s 3T'13



EBITDA: 3T'14 v/s 3T'13: -28,2%

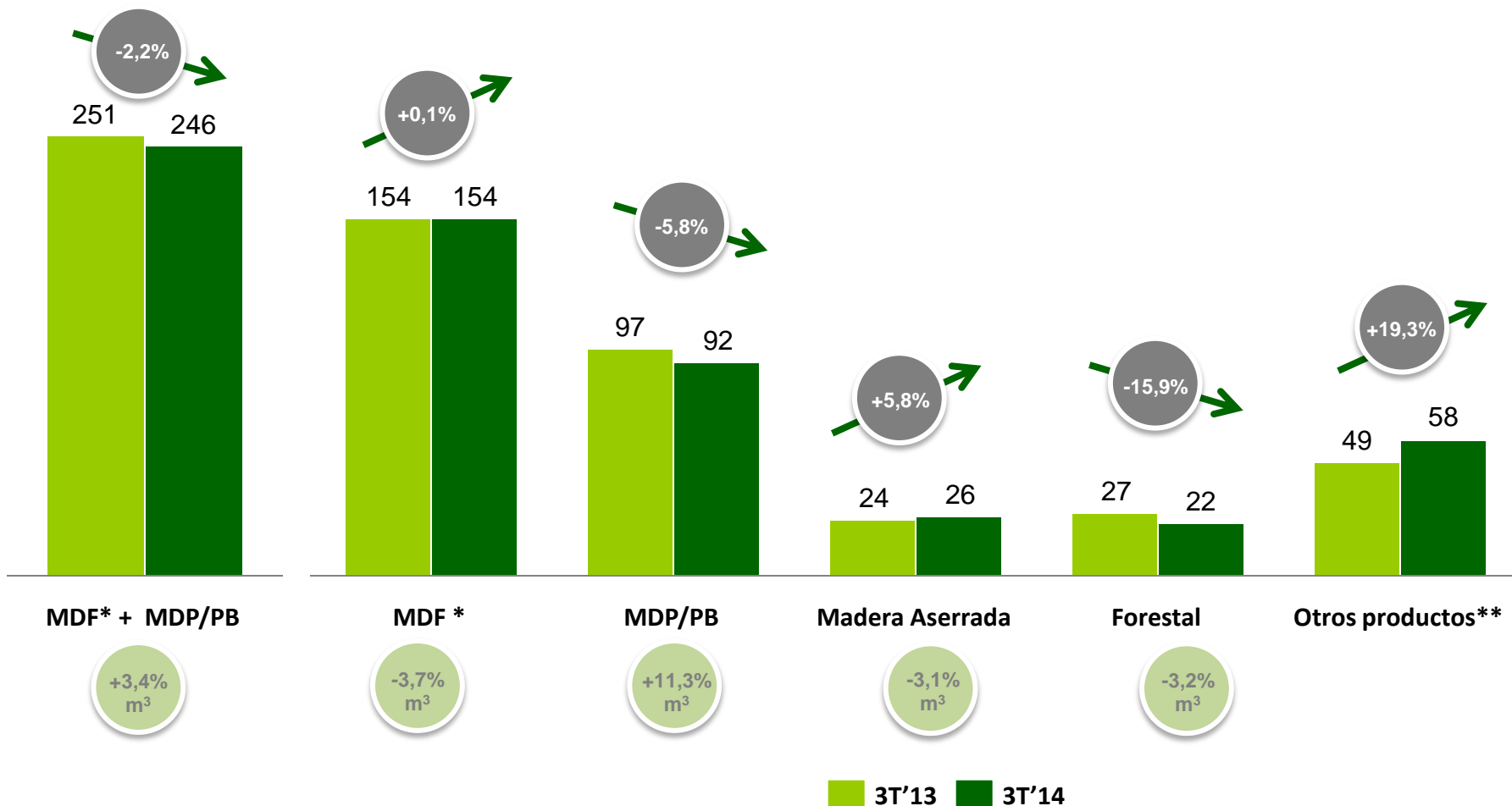
- ✓ **Venezuela:** dificultades temporales de producción generaron 74% de la caída total de EBITDA
- ✓ **Brasil:** devaluación del Real, deterioro de mercado y del escenario competitivo
- ✓ **Argentina:** devaluación del peso, desaceleración económica e inflación

(*) Andinos = Chile + Perú + Ecuador + Colombia; incluye desinversión forestal en Chile

Comparación resultados⁽¹⁾

3T'14 v/s 3T'13

Ventas por producto MMUS\$



* MDF incluye molduras MDF

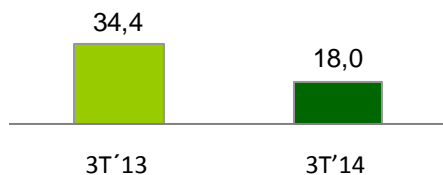
** Otros productos incluye: Puertas, OSB, venta energía, resinas y otros.

(1) Cifras de 3T 2014 se presentan utilizando un tipo de cambio de B\$/US\$ 12 y las de 2013 re-expresadas utilizando B\$/US\$11,3

Comparación resultados⁽¹⁾

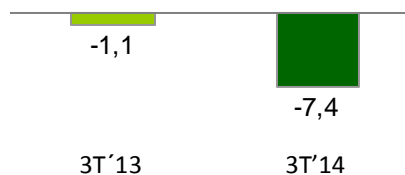
3T'14 v/s 3T'13

RESULTADO OPERACIONAL



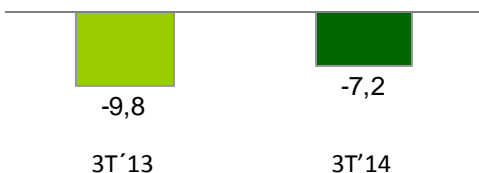
- Venezuela representa 78% de la caída y Argentina 14%

GANANCIA / PERDIDA POR DIFERENCIA DE CAMBIO



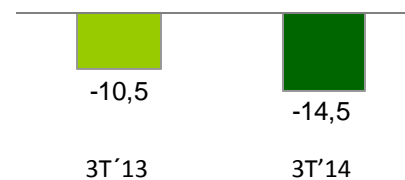
- Efectos de devaluación Venezuela, Brasil, Chile, Argentina y México

PERDIDA POR UNIDADES REAJUSTE



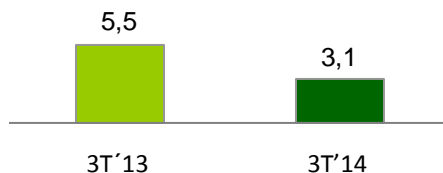
- Corrección monetaria por inflación en Venezuela

OTROS INGRESOS / COSTOS FINANCIEROS



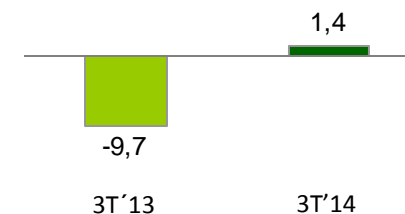
- Aumento tasa promedio

OTROS INGRESOS / GASTOS POR FUNCIÓN



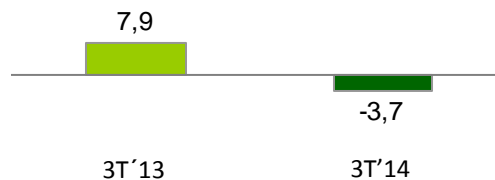
- Menores ingresos por crecimiento de activo biológicos por venta forestal en Chile

IMPUESTOS



- Menores resultados operacionales

UTILIDAD NETA



(1) Cifras de 3T 2014 se presentan utilizando un tipo de cambio de B\$/US\$ 12 y las de 2013 re-expresadas utilizando B\$/US\$11,3

Análisis financiero

Deuda Consolidada

US\$ MM

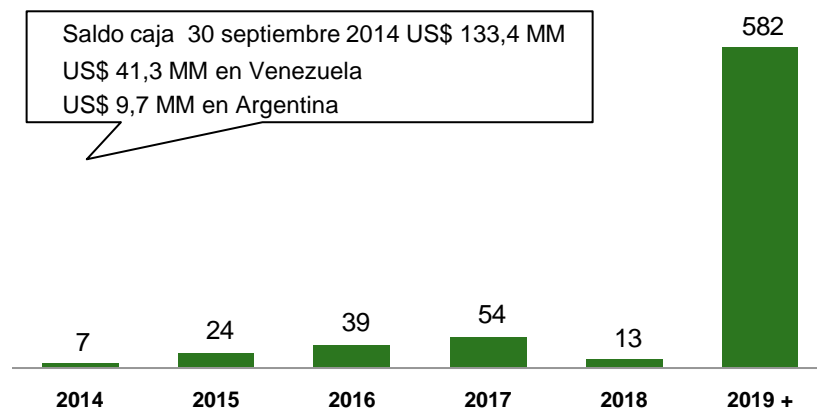
Deuda Consolidada (US\$ miles)	4T13	3T14	Var %
Deuda Financiera Corto Plazo	222.693	44.571	-80,0%
Deuda Financiera Largo Plazo	643.469	714.315	11,0%
TOTAL DEUDA FINANCIERA	866.162	758.886	-12,4%
Caja y Efectivo Equivalente	137.371	133.365	-2,9%
TOTAL DEUDA FINANCIERA NETA	728.791	625.521	-14,2%

Capex 3T'13: US\$ 24,6 millones

Capex 3T'14: US\$ 32,1 millones

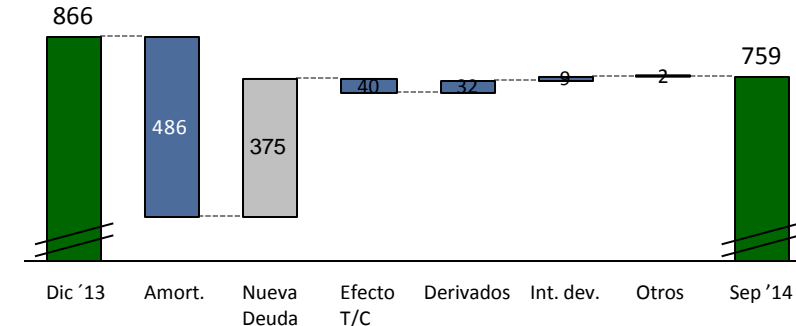
Perfil Vencimientos Deuda Financiera (después de bono internacional)

US\$ MM

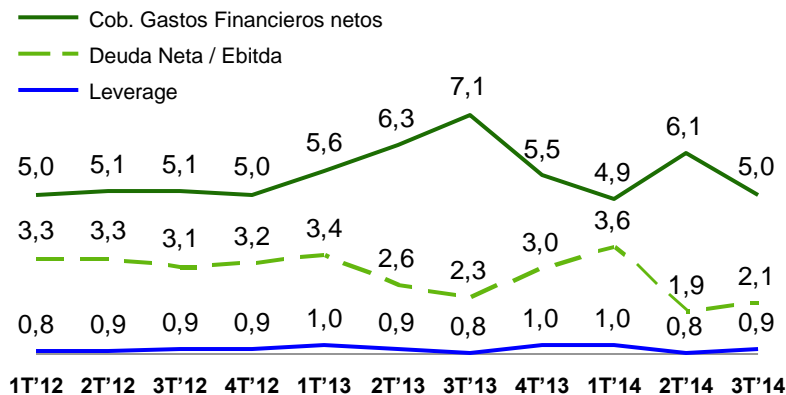


Evolución Deuda Bruta

US\$ MM



Evolución Razones Financieras



Conclusiones

➔ **Proactividad en decisiones nos ha permitido adelantarnos y adaptar nuestro negocio a este ciclo económico:** ya se implementaron medidas de acuerdo al nuevo escenario

- **Iniciativas de reducción de costos:**

- ✓ Reducción consumo resinas, LEAN, reducción costos y GAV's
- ✓ Disciplina en Capex
- ✓ Prudencia Financiera
- ✓ Resguardo de caja

- **Lanzamiento de nuevos productos:**

- ✓ Súper MDF
- ✓ Tabiques para interiores
- ✓ Cierres perimetrales
- ✓ Nuevos diseños y texturas

➔ **Recuperación tendencia de crecimiento de EBITDA en mercados foco próximos trimestres**





PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

3T-2014



MASISA
Tu mundo, tu estilo

Esta presentación puede contener proyecciones, las cuales constituyen declaraciones distintas a hechos históricos o condiciones actuales, e incluyen sin limitación la actual visión y estimación de la administración de futuras circunstancias, condiciones de la industria y desempeño de la compañía. Alguna de las proyecciones puede ser identificada por el uso de los términos "podría", "debería", "anticipa", "cree", "estima", "espera", "planea", "pretender", "proyectar" y expresiones similares. Son ejemplo de proyecciones las declaraciones respecto de futuras participaciones de mercado, fortalezas competitivas futuras proyectadas, la implementación de estrategias operacionales y financieras relevantes, la dirección de las futuras operaciones, y los factores o tendencias que afectan las condiciones financieras, liquidez o resultados operacionales. Dichas declaraciones reflejan la actual visión de la administración y están sujetas a diversos riesgos y eventualidades. No hay seguridad que los esperados eventos, tendencias o resultados ocurran efectivamente. Estas declaraciones se formulan sobre la base de numerosos supuestos y factores, incluido condiciones generales de la economía y del mercado, condiciones de la industria y factores operacionales. Cualquier cambio en los referidos supuestos o factores podría causar que los actuales resultados de Masisa y las acciones proyectadas de la compañía difieran sustancialmente de las expectativas presentes. Se deja expresa constancia que este documento tiene un propósito netamente informativo, no teniendo ni pretendiendo tener alcance legal en su contenido.